



長安匯通
CHANG AN HUI TONG



2023

社会责任(ESG)报告
长安汇通集团有限责任公司



关于本报告

本报告是长安汇通集团有限责任公司发布的第二份社会责任报告，本着客观、规范、透明和全面的原则，详细披露公司 2023 年在积极承担社会责任和促进可持续发展等方面的具体举措、重点实践、亮点案例和关键绩效，旨在回应利益相关方的期望，未来更好地履行社会责任。

时间范围

本报告涵盖期间为 2023 年 1 月 1 日至 12 月 31 日。为增强本报告的对比性和前瞻性，部分内容适当追溯以往年份或具有前瞻性描述。

编制依据

本报告依据《陕西省国有企业环境、社会和治理（ESG）信息披露指引》《央企控股上市公司 ESG 专项报告参考指标体系》、全球报告倡议组织《可持续发展报告标准（GRI Standards）》要求编制。

报告范围

本报告以长安汇通集团有限责任公司为主体，包括下属子公司。除特别说明外，本报告范围与本公司年报范围保持一致。

数据来源及可靠性保证

本报告引用的全部信息数据均来自于长安汇通集团有限责任公司内部文件或有关公开资料，长安汇通保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

报告获取途径

您可以在公司官方网站查阅和下载本报告。

<https://www.ca-ht.com>



CONTENTS

目录

关于本报告	01	展望未来	59
董事长致辞	05	附录 1: 指标索引表	61
关于长安汇通	07	附录 2: 报告称谓	62
社会责任管理	13	附录 3: 意见反馈表	63

01 铭记使命 15 筑牢国资发展基石

服务重大改革，激活国资价值	17
发挥资本赋能，保障上市融资	19

04 行稳致远 33 谱写现代治理篇章

党建领航方向，凝聚发展共识	35
优化治理体系，提升统筹效能	38
聚焦风控合规，筑牢安全防线	39
推动数字转型，谋势现代治理	41

02 秉持初心 21 助推产业升级浪潮

巩固链式布局，擘画产业蓝图	23
响应双碳战略，驱动绿色转型	26

05 广纳贤才 43 同心共筑美好未来

聚焦团队发展，雕琢人才梯队	45
贯彻以人为本，保障员工权益	49

03 创新引领 27 激发科技发展动力

依托研究驱动，释放创新活力	29
服务科技创新，打造策源高地	30

06 凝心聚力 53 共创社会民生福祉

深化互济合作，共谋发展大计	55
倾心回馈社会，彰显责任担当	55
倡导低碳运营，守护绿水青山	57

董事长致辞

2023 年是贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是长安汇通打造行业一流国有资本运营公司的夯基垒土之年。一年来，公司在省委、省政府和省国资委坚强领导下，以国资国企改革深化提升行动为契机，积极发挥功能作用、稳步拓展业务布局、不断提升治理能力、全面加强党的建设，公司核心功能日益凸显，核心竞争力加快形成，向着高质量发展迈出坚实步伐。



这一年，公司坚守初心，为国企改革保驾护航。

积极参与省属企业股权优化、治理体系重塑、资产盘活等事项，落地了交控科技增资、云上陕西受让等项目，焕发了国有企业新活力；分类处置所承接的沉淀股权，推动了东方智慧等企业在国资体系内的专业化整合，挖掘存量资产新价值；坚持“研究监测+定增认购+并购重组+市值管理”协同，拓展服务省属上市公司的新路径。

这一年，公司发挥优势，赋能新质生产力发展。

发挥运营公司在延链补链上的先导作用，发起设立陕西光子强链等产业基金，进一步巩固陕西在相关产业上的优势地位；领投全球放疗设备领先企业大医集团、国内再生医学领军企业佰傲再生，助力陕西生物医药产业聚链成势；与法士特共建制造业孵化平台，推动装备制造业高端化转型；与高校共建科技成果联合孵化中心，加快探索“产业龙头需求牵引、高校院所资源支撑、运营公司资本赋能、科创企业共生发展”的协同创新模式。

这一年，公司着眼大局，助力“双碳”目标落地。

积极参与兴化股份定增，推动传统能源化工产业绿色化、低碳化转型；发挥氢动氢能基金功能，打造国内首个省级氢能运营平台企业，积极推动氢能重卡投入运营，为陕西能源转型贡献力量。持续布局以光伏为主的新能源产业，累计投资泰力松等 18 户链上企业，形成涵盖上游电池组件、中游组装封装、下游系统和运维的光伏全链布局，提升产业“含绿量”。

这一年，公司苦练内功，加快实现行业一流目标。

坚持从严治党，深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，深化清廉国企建设，营造风清气正干事生态；坚持投研联动，累计完成研究 75 项，举办“品牌内训课”11 余堂次，提升国资运营的能力水平；坚持风控为先，完善股权、债权、基金等领域的投资管理制度，筑牢安全发展支撑。

回望 2023 年，长安汇通上下以梦为马、智勇向前，核心功能充分发挥，核心竞争力加快塑造。启航新征程，长安汇通将坚守初心、勇担使命，在省委、省政府和省国资委的坚强领导下，聚焦国有经济布局优化和结构调整主题，放大改革试点机制优势、省属企业资源优势和产融结合生态优势，在省属企业存量盘活、国企改革、资本运作、产业升级、风险防范上更好发挥功能作用，继续向着打造行业一流国有资本运营公司的奋斗目标铿锵前行！

长安汇通集团有限责任公司
党委书记、董事长 陶峰

关于长安汇通

公司简介

长安汇通集团有限责任公司（原名长安汇通有限责任公司）成立于 2020 年 2 月，是陕西省唯一一家省属国有资本运营公司，注册资本 206 亿元，主体信用等级 AAA。长安汇通以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，认真贯彻落实党中央、国务院、省国资委关于深入实施国企改革等重大决策部署，聚焦国有经济布局优化和结构调整主题，为省属企业提供新兴产业孵化培育、上市环节破壁清障、资本运作赋能增效、存量资产盘活利用、风险隐患防范化解的“全周期定制化”服务，努力打造成为特色鲜明、功能突出、带动力强、行业一流的国有资本运营公司。公司连续两年被陕西省政府评为金融机构支持陕西经济发展先进单位，在省国资委历次年度和任期考核中均荣获 A 级等次。

截至 2023 年底 

公司资产总额
836 亿元

累计实现利润
22 亿元

累计募集社会资本
116 亿元

累计盘活资产
140 亿元

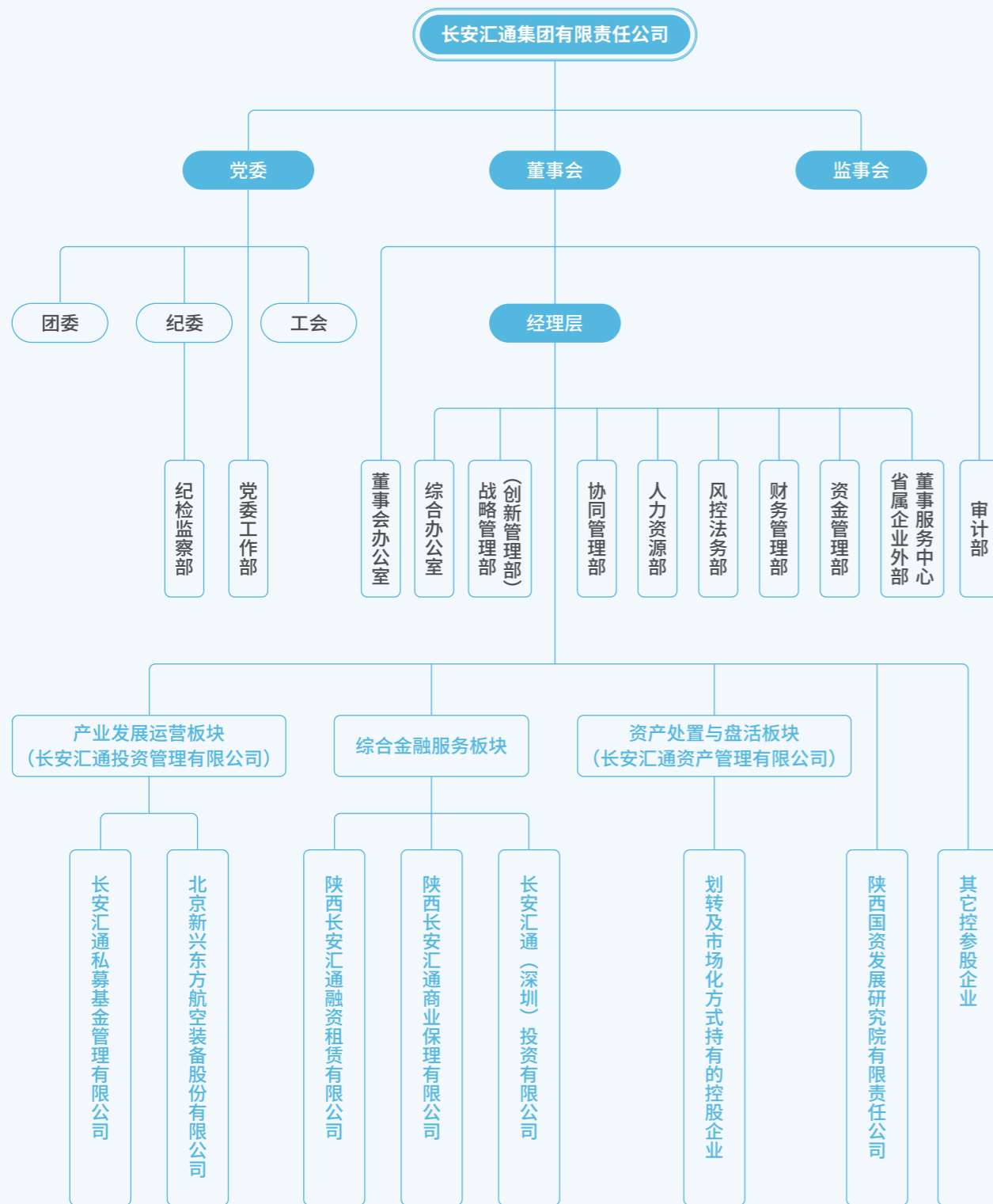
累计纳税
5.8 亿元

围绕“产业引导+项目支持+国企改革”主题，
搭建基金
16 只

聚焦重点领域和优势企业，累计滚动投资
331 亿元

其中省属企业项目占比
96.5%

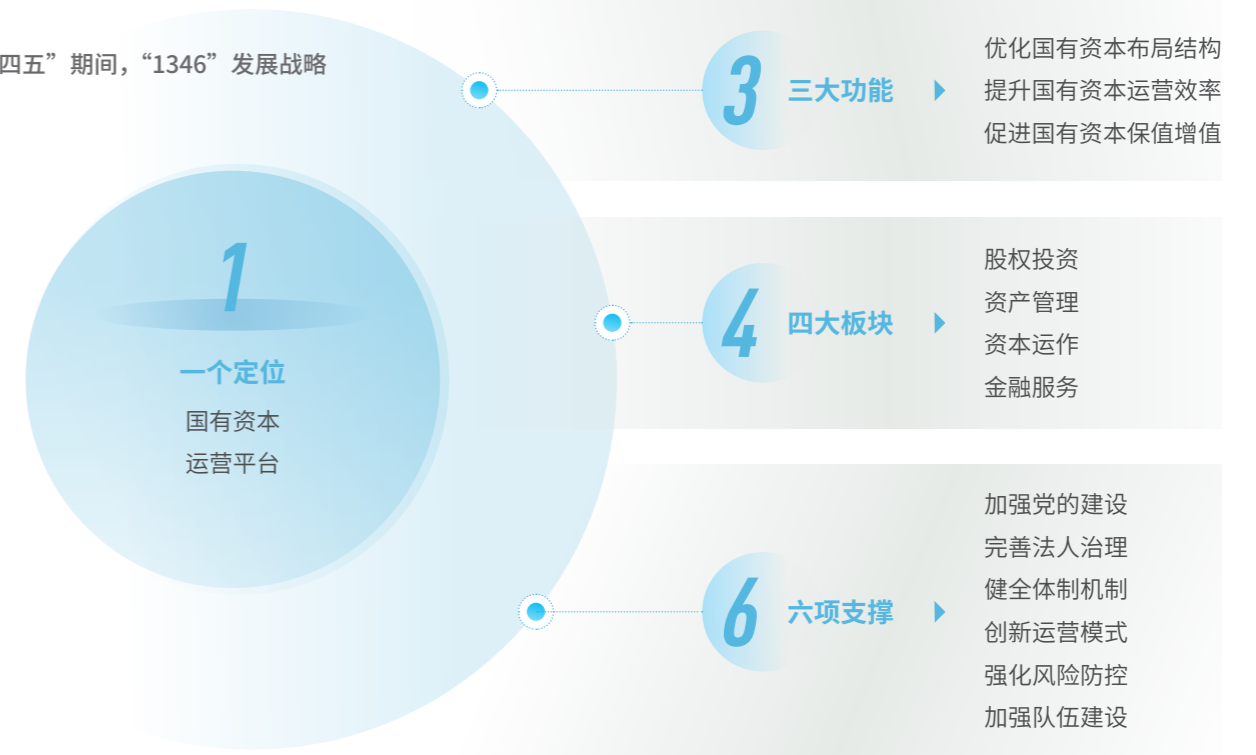
管理架构¹



1. 截至 2024 年 6 月 30 日数据, 按实际管理层级统计

发展战略

十四五”期间, “1346” 发展战略



业务概况

产业发展运营

围绕国有资本运营公司功能定位开展战略直投、基金投资、资本运作等业务, 以长期性、战略性的投资引领能力, 支持重大科技创新和战略性新兴产业培育, 助力陕西产业转型升级, 助推国有经济布局优化与结构调整。

综合金融服务

开展多元化投融资服务业务, 通过市值管理推动省属上市公司市值提升, 以租赁保理、债权投资为工具, 有效解决国企中短期融资需求, 提供流动性支持, 与产业发展运营、资产处置与盘活业务相互支撑、协同联动。

资产处置与盘活

遵循中央和陕西省战略以及省属国企发展需求, 聚焦改革中划转及主动获取的各类资产, 通过战略性重组、专业化整合、市场化出让、运营管理提升等方式实现“两非两资”剥离处置、价值再造及存量资产盘活, 持续深入服务陕西省国资国企改革。

2023 大事记

- 3月**
 - 公司启动全面风险管理体系 2.0 建设, 风险管理工作提质增效
- 4月**
 - 举办“银企携手 共话长安”2023 年银企合作交流会, 探索互利共赢、共同发展的新型银企关系
- 6月**
 - 新兴装备董事会正式完成改组, 公司拥有了第一家上市公司, 为省属国资迎来首家航空装备上市公司
 - 完成司库系统上线运行, 加快实施集团化资金管理, 促进财务管理数字化转型升级
- 7月**
 - 获评“2022 年度省属企业目标责任综合考核 A 级企业”“2020—2022 年任期省属企业经营业绩考核 A 级企业”
- 8月**
 - 汇通租赁在上海设立子公司; 至此, 公司在北京、上海、深圳均建立业务窗口, 对接优质资源, 引入先进经验, 促进东西部合作共赢
- 12月**
 - 成功发行首单 5 亿元超短期融资券, 票面利率创当年以来陕西地区同类型同规模同期限债券最低价格
 - 揭牌成立“汇通交大科创企业联合孵化中心”, 助力高校科技成果转化
 - 完成社会责任体系建设, 发布公司首份社会责任报告

荣誉 2023

长安汇通集团有限责任公司	长安汇通私募基金管理有限公司	陕西长安汇通融资租赁有限公司
<ul style="list-style-type: none"> 颁奖单位: 陕西省人民政府办公厅 金融机构支持陕西经济发展先进单位 	<ul style="list-style-type: none"> 颁奖单位: 投中信息·投中榜 2022 年度中国新锐私募股权投资机构 TOP10 	<ul style="list-style-type: none"> 颁奖单位: 21 世纪经济报道 2022-2023 年度新锐投资机构 TOP10
<ul style="list-style-type: none"> 颁奖单位: 陕西省人民政府国有资产监督管理委员会 2023 年度改革发展提升奖 	<ul style="list-style-type: none"> 颁奖单位: 融资中国·融中榜 2022-2023 年度中国集成电路半导体领域卓越投资机构 2023 年度中国最具潜力投资机构 	<ul style="list-style-type: none"> 颁奖单位: 陕西省人民政府国有资产监督管理委员会 “文明单位”称号
		<ul style="list-style-type: none"> 颁奖单位: 第十二届中国租赁年会评审委员会 年度启明星奖
		<ul style="list-style-type: none"> 颁奖单位: 陕西省融资租赁行业协会 2023 年度“领军先锋企业”
		<ul style="list-style-type: none"> 颁奖单位: 陕西省创业投资协会 2023 年度最活跃投资机构 2023 年度优秀投资案例 2023 年度优秀会员

社会责任管理

社会责任管理体系

长安汇通在公司党委的领导下开展社会责任体系建设，强化各单位工作职责，建立健全社会责任工作机制，促进全面、全员、全过程履行社会责任，贯彻落实国家有关社会责任工作规定，研究长安汇通社会责任工作的重大问题，持续提升自身社会责任能力建设，明确各项社会责任议题归口部门，建立社会责任报告编制和披露机制，对外发布社会责任报告，致力于将社会责任理念全面融入日常经营管理和投资决策。

实质性议题分析

为更好地回应利益相关方的期望和诉求，长安汇通定期通过外部对标、内部访谈以及问卷调查等方式，对实质性议题进行识别、评估、排序和确认，评估出利益相关方对相关议题的关注程度，了解其对长安汇通在社会责任相关方面的期望。2023 年，公司实质性议题判定流程如下：

识别议题：

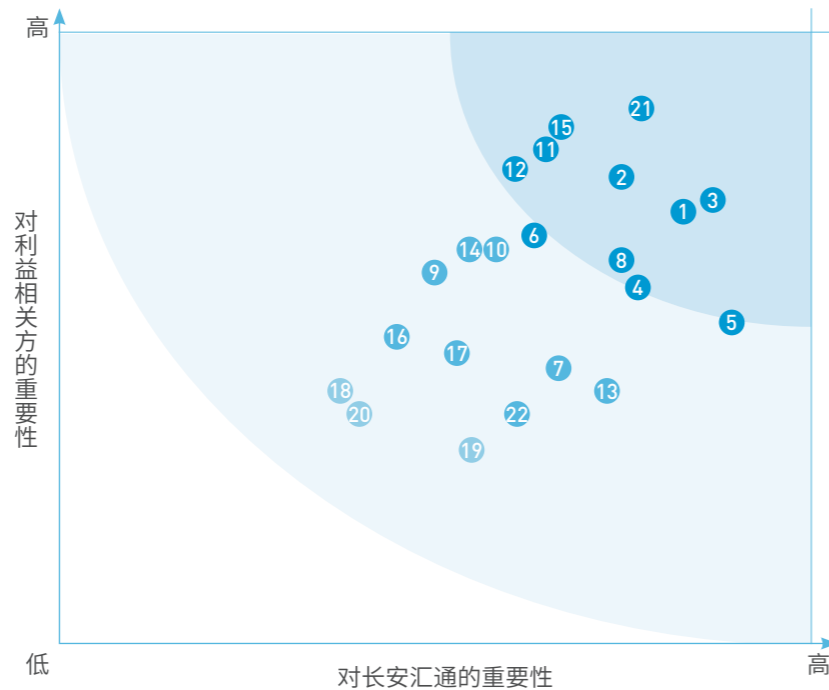
通过政策分析、行业调研、同业对标、利益相关方沟通与调研等方式，识别与公司相关的重大趋势，结合国家政策、资本市场关注要点，识别重要性议题。

重要性分析：

对调研结果进行合理性分析，同时结合国家政策、资本市场关注要点、同业表现等，生成最终的利益相关方实质性议题重要性排序。

管理层确认：

公司管理层对实质性议题分析结果进行审阅，确认本报告重点披露内容以及未来社会责任管理的工作目标及实施计划。



- | | | |
|-------------|--------------|--------------|
| 1 服务国资发展 | 9 创新研发体系 | 16 社区投资 |
| 2 助推区域发展 | 10 多元平等与包容 | 17 志愿服务与公益支持 |
| 3 助力转型升级 | 11 劳工权利与员工福祉 | 18 绿色运营 |
| 4 护航绿色发展 | 12 安全与健康 | 19 数字化转型 |
| 5 党建引领 | 13 合规运营 | 20 应对气候变化 |
| 6 风险管理 | 14 可持续供应链 | 21 加强公司治理 |
| 7 信息安全与隐私保护 | 15 人才留任与发展 | 22 完善 ESG 治理 |
| 8 优化客户服务 | | |

利益相关方沟通

长安汇通始终坚持与政府、省国资委、合作伙伴、所出资企业、职工、客户和社区等利益相关方保持密切沟通，定期向利益相关方披露履责进展，建立有效的沟通机制，虚心倾听和接纳利益相关方意见。健全多元沟通平台，提高信息透明度，主动接受社会监督，树立企业良好形象，打造责任品牌，为公司履行企业社会责任奠定坚实基础。

利益相关方	利益相关方的期望	沟通与回应
政府	响应国家战略 服务区域经济 合规运营 依法纳税	工作会议 上报材料 公文往来
省国资委	盘活国有资产存量 提升国有资本运营效率 实现国有资产保值增值	考核监督 工作会议 工作汇报
合作伙伴	恪守商业道德 平等合作 实现互利共赢	签订合作协议 合同执行 高层会晤 日常业务交流
投资企业	提供指导和支持 不断提高服务质量 推动创新	日常管理 信息反馈 监督考核 工作会议
员工	基本权益保障 个人发展 员工福利 员工关怀	建立公平的晋升通道 专业培训与职业发展 职工代表大会 组织活动 日常沟通
客户	保障服务产品和服务质量 互惠互利	合作交流 合同执行 日常沟通
社区及公众	促进社区发展 服务乡村振兴 参与社区公益	社区建设 慈善公益 志愿服务

铭记使命 筑牢国资发展基石

2023 年中央经济工作会议着重强调，要深入实施国有企业改革深化提升行动，增强核心功能、提高核心竞争力。长安汇通紧紧聚焦国有资本运营主责主业，综合运用多元运营手段，以市场化专业化方式积极支持中央和陕西省重大战略落地和服务国资国企改革，为振兴实体经济注入活力动力，展现运营公司价值担当。

服务重大改革，激活国资价值

长安汇通全面服务中央和陕西省重大战略，通过专业化整合、战略性重组、市场化出让等方式，推动沉淀资产向增量资本的形态转换、零散产能向行业龙头的聚集，助力省属企业整合优势资源、优化股权结构、释放发展动能。

◎ 盘活国有资产

长安汇通致力于搭建高效的资产管理平台，积极响应国家战略以及陕西省的发展要求，深入挖掘省属企业的潜力与优势，推动企业资源的优化配置和高效整合，充分展现国资运营的关键作用，切实有效释放存量国有资产的潜在价值，有力确保国有资产的保值增值。同时，公司积极开展省属存量国有资产专项研究，分类梳理存量资产，逐步拓展省属企业资产受托处置业务。

案例 | 高效处置“两网融合”接收企业

按照陕西省委、省政府的指示，长安汇通协调推动国家电网和地方电网“两网融合”战略落地，通过整体组包、分类组包、资产置换、单户处置等方式，截至 2023 年底，累计盘活资产 10.4 亿元、回收现金 2.3 亿元，有效提升了国有存量资产流动性和经济效益，切实推动了陕西电网统一规划建设与运营管理的进程。

案例 | “精准施策 + 划转承接”，服务高校体制机制改革

为践行国有资本运营公司重要使命，落实好省委、省政府及省国资委关于协调解决西安交通大学所属企业体制改革问题的指示精神，2023 年，公司以无偿划转方式完成西安交大持有的 16 户企业合计 1.05 亿元股权资产的接收工作，科学制定“五步走”方案，系统性厘清并解决产权关系和责任关系，为助力省内高校体制机制改革形成示范、引领效应。

案例 | “委托管理 + 股权合作”助力陕建安装协同发展

陕建安装作为省属大型国有工程总承包双特级企业，在建筑安装领域拥有雄厚技术实力、丰富工程经验、良好信誉和卓越业绩。公司将黄龙恒源等陕北新能源企业通过“委托管理 + 股权合作”方式，分步推动与陕建安装实现专业化整合，助力陕建安装向“技术 + 施工 + 运营”协同发展。

案例 | 东方智慧项目无偿划转助力陕药集团延伸产业链

公司积极响应国企改革深化提升行动要求，2023 年 7 月将所属西北最大造纸项目东方智慧无偿划转至陕药集团。通过这次划转，陕药集团得以借助东方智慧在造纸领域的优势，进一步延伸其医药包装产业链条，有助于提升陕药集团在医药包装方面的综合实力，促进资源的优化配置和产业的协同发展。

◎ 服务国企改革

长安汇通紧扣省属企业股份制改革、治理体系重塑、遗留问题化解等改革需求，开展股权运营，解开国企股权结构上的“疙瘩”，充分释放改革活力。2023 年，公司增资法士特控股的安全设备制造企业正昌电子，推动省属企业内部资源整合和高端化转型；出资受让云上陕西股权，助力其优化股权结构、高效利用各股东优势资源，强化其在服务陕西省数字政府建设中的平台功能。在与省属企业的合作中，公司充分发挥专业优势，为其提供全方位的支持和指导，为省属企业的可持续发展奠定坚实基础。

成立以来，向省属非上市国有企业增资或受让老股，累计服务企业

22 户

合计

68.1 亿元

案例 | 助力云上陕西打造全国一流数字政府运营平台

云上陕西作为陕西省数字政府的核心运营公司，肩负着推动数字政府建设与运营的关键使命。2023 年，为进一步支持陕西省数字政府建设，按照陕西数字政府建设统筹安排，长安汇通与多家通信运营商对云上陕西股权结构进行重组优化。本次股权重组，将有效整合各股东的优势资源，强化云上陕西作为专业化平台公司的功能，更深入地推动陕西数字政府建设迈向新的高度，为陕西省的数字化转型和高质量发展注入强大动力。



发挥资本赋能，保障上市融资

长安汇通积极探索助力省属企业资本运作的创新模式，以省属国有控股上市公司为重点，坚持“研究监测 + 定增认购 + 并购重组 + 市值管理”一体发力，引导社会资本关注、投资省属企业。公司通过战略投资成功助力陕西能源等省属企业首发上市，累计参与 6 户省属上市公司非公开发行，认购份额达 25.6 亿元，做好兜底式保障和专业性支撑，推动省属上市公司高质量发展，促进陕西省国有资本证券化率提升。

◎ 支持企业上市

长安汇通充分发挥自身在资本领域的专业优势，通过深入调研和精准分析，在战略指导、融资协助、资源对接等方面给予企业全面支持，全力为省属企业上市提供强力支持，推动其在资本市场上稳健前行。

案例 助力陕西能源成为全面注册制实施后的首批上市企业之一

陕西能源是以电力和煤炭生产为主业的大型能源类企业，是国务院国资委确定的第一批深化国有企业改革的“双百企业”。长安汇通以 17.8 亿元战略投资陕西能源，助其成为 2023 年全面注册制后首批上市企业。陕西能源把握我国能源结构调整的战略机遇，有效融入以新能源为主体的新型电力系统，推动陕西能源产业发展，更好实现碳达峰、碳中和国家战略。

案例 推进交控科技上市进程

长安汇通为省属后备上市企业陕西交控集团下属交控科技提供“一揽子”助力上市服务，为交控科技顺利上市破壁清障；运用上市后备基金、西安综改基金等多元主体为交控科技实施增资计划，优化其股权结构，提升治理水平，为下一步资本运作提供有力支撑。

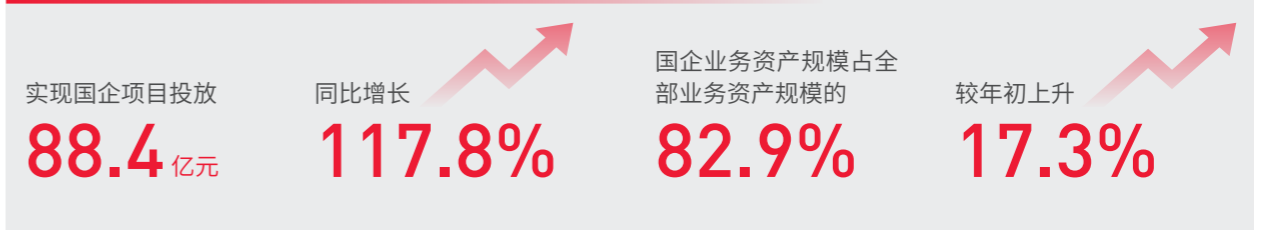


◎ 护航企业融资

长安汇通充分发挥资本赋能优势，通过深入研究、协调资源、参与定增等方式，助力上市公司顺利实现再融资，保障省属企业长期可持续发展。2023 年公司参与宝色股份、兴化股份等定增认购，认购总金额占募集资金总规模近 40%，进一步稳定了企业市值预期。

汇通租赁和汇通保理坚持围绕服务省属国资国企的发展战略，以服务省内经济结构调整与产业转型升级为核心，通过融资租赁模式延伸对国有资本的服务触角，同时坚持市场化发展道路，致力于为地方特色产业、重点民生工程，以及地方优质实体产业提供专业化的融资租赁服务。

2023 年，租赁保理业务



◎ 做优市值管理

长安汇通基于“聚焦价值，研究先行，投研一体，投研联动”的原则，搭建首个省属企业市值监测平台，挖掘省属上市公司市场价值，加快拓展一体化市值管理服务，协助企业开展路演、反路演、策略交流会，构建更为紧密的投资者关系、更为丰富的推广保荐渠道，助力省属上市公司公开市场价值回归。

2023 年

公司重点围绕省属企业所处行业及陕西重点产业链开展深度研究，完成陕建股份、西部证券、宝色股份、新兴装备等深度研究报告 19 篇、相关重点标的公司业绩点评 36 篇、线上线下载交流纪要 300 余篇。

与宝钛股份、宝色股份、兴化股份等 4 户省属上市公司签署市值管理协议，协助企业密切投资者关系、丰富保荐渠道、激活上市股权流动性。

协助宝色股份完成非公开定向增项目的交易路演，助力宝色股份非公开定向增发成功发行。

联合开源证券等券商研究所推介新兴装备，提升新兴装备市场影响力。

秉持初心 助推产业升级浪潮

长安汇通秉承服务陕西产业体系优化和省属企业高质量发展的重要使命，紧盯重点产业“延链补链强链”、传统产业转型升级、战略性新兴产业布局，促进创新链、资本链、产业链深度融合，有效发挥国有资本的引领和带动作用。

巩固链式布局，擘画产业蓝图

长安汇通通过基金的引导与撬动作用，围绕陕西重点产业链精心构建链式投资布局，涵盖航空装备制造、新一代信息技术、光子产业、生物医药等领域，对外股权投资中战略性新兴产业占比超 50%，引领和带动社会资本共同助力陕西省战略性新兴产业发展。

◎ 高端制造领域

案例 | 收购新兴装备，推动产业资源整合

新兴装备是一家专注于航空装备领域，集产品研发、生产制造、销售服务于一体的综合性高科技企业。2023 年长安汇通成功收购新兴装备，为陕西迎来首家航空装备制造领域省属上市公司。新兴装备顺利改组董事会，不断优化和完善其股权架构和治理结构，年产量创历史新高，实现扭亏为盈。长安汇通为新兴装备长期发展布局提供全方位支持，研究制定资本运作方案，积极对接省内军工院所和制造集团，推动装备制造产业资源整合和机器人领域技术延伸。

案例 | 搭建高端装备制造基金，布局军工科技产业

为进一步发挥公司在以投资驱动省内科技创新发展、以资本吸引优质企业落地强化延链补链等方面的引领带动作用，公司联合新兴装备、中信建投等出资人发起设立 10 亿元高端装备制造基金，聚焦高端装备、军工科技等领域，充分实现在军工科技产业布局目标，从产业培育、产业延链、产业补链等多个线条切入，加快汇聚陕西产业优势和科研优势。

◎ 半导体领域

案例 | 发起设立产业基金——西安汇泓数智芯基金

长安汇通与西安市工业倍增基金共同设立产业子基金——西安汇泓数智芯基金。该基金是西安工业倍增引导基金首批审核通过的 4 支产业子基金之一，由汇通基金联合西安市工业倍增基金、溥泓资本共同发起设立，系公司与市级母基金首次达成合作，也是汇通基金聚焦细分产业方向布局的首支产业专项基金。该基金重点围绕数字经济，在半导体及集成电路、人工智能等底层基础领域发力，推动陕西半导体及人工智能优势产业补链强链、做优做强。



签约仪式

案例 | 复投奕斯伟支持攻克半导体“卡脖子”技术

奕斯伟作为陕西重点招商引资的企业，自 2018 年成立以来，一直致力于研发制造集成电路用 12 英寸全球先进制程硅单晶抛光片和外延片，填补我国半导体行业硅材料的空缺，目前在 12 英寸硅材料领域的综合竞争力跃居中国第一。

长安汇通先后参与了西安奕斯伟的 C I、C II 轮融资，并于 2023 年完成 C II 轮战略投资，累计撬动约 60 亿元的社会资本，有力地推动了陕西省集成电路产业链的强链补链，提高陕西省半导体集成电路优势产业竞争力，对产业上下游国产自主化拉动协同效果显著，也充分发挥了其作为省属国有资本运营公司的资源撬动和产业带动作用，助力奕斯伟实现了更好的发展。



产品图

◎ 光子产业领域

案例 | 搭建陕西光子产业强链基金，巩固陕西光子产业先发优势

陕西光子产业基础雄厚、先发优势明显，具体表现为技术积累雄厚、产业集群发展、创新生态初显。为抢抓时代机遇、巩固先发优势、将企业和人才留在陕西，长安汇通发起并联合各方成立陕西光子产业强链基金。

该基金于 2023 年 4 月正式成立，总规模 20 亿，主要投向陕西光子产业领域具备颠覆性技术和出色运营能力的项目，培育龙头企业，探索创新链、产业链和资本链的有效嫁接，挖掘优质项目并引入上下游企业，补充陕西省光子产业链。基金正式运营后，精准发掘储备项目，截至 2023 年底，已投资布局中科微精、橙科微、知象光电等多家企业。

未来，长安汇通将继续扎实推动光子强链基金的项目发掘、储备、投放等各项工作，以基金为平台，为光子技术研发、企业招引、产业链构建等提供坚强资本保障，助力陕西加快建设世界一流光子产业高地。

◎ 生物医药领域

案例 强化投后赋能助力大医集团迈向世界一流

大医集团是全球伽玛射线立体定向放射外科治疗的创新引领者，中国放疗行业龙头企业，国内伽玛刀市场占有率第一，已累计授权专利 1,000 余项，其中发明专利 457 件。2023 年，公司领投大医集团，并全方位赋能，陪伴大医集团迈向世界一流：

搭建大医集团与省属企业的合作桥梁

发挥公司扎根于省国资体系的优势，与中陕核、陕药等企业对接，积极促成大医集团与省属国企各方面的合作，助力陕西医药产业发展。

深化产学研用的融合

以资本为纽带，积极搭建技术转化平台，支持企业技术攻关，协同高校院所和大医集团一起构建热带雨林式创新生态。

提供一体化资本运作服务

公司利用自身丰富的资本运作手段，精准解决大医集团上市申报的“堵点”，提供“融资租赁 + 产学研合作 + 供应链培育”等一揽子赋能计划，助力大医集团登陆资本市场。

案例 推动陕西省医疗器械产业延链、补链、强链

佰傲再生是以再生医学技术驱动的创新生物材料公司，已在国内率先推动再生医学产业化，是国家级专精特新小巨人企业、国家级知识产权优势企业。2023 年，长安汇通领投佰傲再生 C 轮融资，汇聚资源、赋能产业，助力陕西省再生医学细分领域龙头企业做强、做大。



产品图



产品图

响应双碳战略，驱动绿色转型

为贯彻落实国家“双碳”发展战略，公司依托省内资源禀赋，巩固提升传统优势产业，推动能源产业高端化、多元化、低碳化发展，开辟新领域、新赛道，积极布局新能源、氢能等战略性新兴产业。

案例 把握传统能源产业优势，助推兴化股份绿色低碳转型

兴化股份是陕西延长石油（集团）下属主营煤化工生产的企业，其主要产品在陕西传统产业中占据优势。2023 年 12 月，长安汇通充分研判政策趋势和行业周期，坚定参与兴化股份非公开发行，助力兴化股份收购新能源公司以及原生产线改造升级，实现煤化工产业链延伸，加速传统优势企业绿色转型，为兴化股份实现高质量、可持续发展打下坚实基础。

案例 坚持链式布局，推动氢能产业集群化发展

氢能产业是战略性新兴产业和未来产业的发展方向之一。长安汇通 2022 年联合多方设立 18.7 亿元规模的陕西氢动氢能发展合伙企业，同时，推动组建氢能公司，投资氢能产业链核心资产，打造氢能产业集群。氢能公司是全国首个省级氢能运营平台企业，积极搭建氢能重卡运力场景，首批 20 辆氢能重卡于 2023 年 4 月成功发车，长安汇通推动氢能产业集群发展完成高质量起步。

创新引领 激发科技发展动力

长安汇通始终坚持以研究驱动投资，并致力于推动科技成果转化，增强“投研联动、投融联动、股债联动、一二级市场联动”的专业能力，积极融入、主动作为，与省属企业、金融机构等各方紧密合作，着力打通实体与金融之间的梗阻，为省属企业科技创新贡献“汇通力量”。

依托研究驱动，释放创新活力

长安汇通坚持“以研究驱动投资、用专业创造价值”为理念，不断探索创新之路。通过深入的研究和分析，公司精准把握市场动态和行业趋势，为业务开展提供坚实有力的支撑，为可持续发展注入源源不断的动力。

◎ 搭建研究体系，强化成果应用

2023 年，公司研究工作走上规范化发展道路，公司印发《研究管理办法》，建立以内部研究和委外研究并用的综合研究体系，明确公司内部研究机制由战略管理部统筹、各部门和子公司聚焦各单位职责开展研究，并建立年底评选优秀研究报告的研究工作激励机制。

2023 年，公司首次印发年度研究计划，共列明 **75** 项研究课题，并贯穿全年推进实施，为公司投资布局、业务决策提供研究支撑。

公司始终重视与头部金融机构建立投研合作模式，借助外部专业力量丰富研究成果。2023 年，公司围绕光子产业、工业机器人、精密仪器等领域形成四篇深度合作研究报告；根据公司资本运作业务需求，合作完成宝色股份首次覆盖报告、兴化股份投资价值分析报告、IPO 收紧政策影响分析等专题研究。

成果共享渠道拓展，持续加强成果应用。公司对成立以来的研究报告进行系统梳理，形成涵盖 **94** 篇研究报告的汇编文档，并在 OA 系统进行共享。随着公司智慧决策系统的上线试运行，所有的研究报告在全员看板共享，供公司全员下载查阅。



2023 年深度研究报告

◎ 开展研究评优，激发内生动力

为了推动研究工作的深入开展、激励员工们有效地投入研究工作、营造良好的研究氛围，为公司业务发展贡献智慧和力量，公司组织进行 2023 年优秀研究报告征集评选。经过内部专家盲评打分，评选出 8 份业务类优秀研究报告、1 份管理类优秀研究报告，通过授予荣誉、发放奖励，鼓励引导员工保持研究热情、提升研究能力、持续加强对相关领域的自主研究。

服务科技创新，打造策源高地

长安汇通紧紧把握科技强省建设的机遇，坚持创新驱动，建立健全创新管理体系，着力构建“产业龙头需求牵引、高校院所资源支撑、运营公司资本赋能、科创企业共生发展”的协同创新模式，为省属企业科技创新提供全方位、多层次、高效率的综合金融服务，为陕西产业转型升级和卓越发展做出贡献。

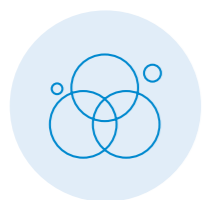
◎ 建立创新管理体系

为统筹创新资源，提高创新效率与效果，为省属企业科技创新提供坚实保障，2023 年，长安汇通设立科技创新工作委员会、创新管理部等，创新管理架构初步形成。

公司制定《科技创新工作管理办法》《科技创新项目管理办法》《科技创新工作委员会议事办法》等配套制度，明确创新工作机制；印发《金融服务省属企业科技创新工作方案》，从参与孵化战新企业、发挥基金作用等方面提出服务科技创新举措，扩大服务省属企业科技创新的覆盖面，持续增强服务科技创新能力。

公司明确服务科技创新工作目标：

持续优化投资布局



聚焦省属企业重点关注的高端装备制造、生物医药、新材料等战略性新兴产业进行投资布局，加快形成优势赛道，不断扩充项目储备，提升战略性新兴产业投资比重和前瞻布局。

切实发挥专业优势



在资本输出的基础上强化资源、智力和能力输出，当好积极股东、研究智库、投资顾问、产业链纽带、创业伙伴等多重角色，全方位为省属企业科技创新提供有力支持。

全面提升服务质量



以四大业务布局为基础，持续优化总体业务布局和各板块内部业务分布，构建各有侧重又协同联动的业务生态，打造金融服务省属企业科技创新的一体化格局。

促进成果转化

案例 搭建省属企业孵化平台，助力科创成果高效转化

为支持数控机床、重卡等省属重点产业链发展，落实秦创原作为全省创新驱动发展的总源头和总平台的功能定位，长安汇通与法士特、秦川机床、秦创原公司联手打造省属企业孵化平台公司，致力于在智能制造、智能驾驶、新能源、高效传动技术、高端装备等高潜及战略性新兴产业领域开展“孵化+投资”业务。2023年7月，法士特科技发展有限公司成立，各方股东从产业和资本等多维度为平台公司赋能。平台公司计划每年引进1-2项孵化储备项目，到2027年底孵化科技型企业不少于4户。

案例 携手西交大共筑孵化中心，深化校企合作促创新

2023年12月，长安汇通与西安交通大学揭牌成立“汇通交大科创企业联合孵化中心”，长安汇通与西安交通大学国家技术转移中心达成战略合作，依托“秦港孵化器”科技成果转化孵化平台，在孵化器内共建“汇通交大科创企业联合孵化中心”。双方合作将致力于深度参与陕西省科技成果转化，以资本的力量催化科研成果从实验室走向市场，深度挖掘、扶持一批优秀的本土项目。公司重点在项目库建设、产业资源对接、融资路演、人才交流等方面发力，通过建立科学紧密的合作机制，全面赋能科技创新项目。



行稳致远 谱写现代治理篇章

长安汇通坚持以习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述为根本遵循，深入贯彻落实党的二十大精神、中央经济工作会议部署和习近平总书记来陕考察重要讲话和重要指示精神，结合公司存在的问题和发展实际，推动党建与业务深度融合，深化公司内部改革，优化治理机制、加强风控合规，积极推动数字化转型，重塑和优化业务流程，打造公司现代化治理体系。

党建领航方向，凝聚发展共识

2023 年，长安汇通党的建设各项工作落地落实，实现公司党的领导更加有力、组织体系更加健全、“两个作用”有效发挥、干部人才担当有为，为公司做强做优提供坚强组织保证，坚持加强党的全面领导和完善公司治理结构相统一，着力构建融合互促的党建体系。

◎ 筑牢思想根基

长安汇通坚持把开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育作为首要政治任务，把理论学习贯穿始终，加强党的创新理论武装。2023 年公司持续深入学习贯彻党的二十大精神，及时跟进学习习近平总书记最新重要讲话、重要指示批示精神等内容，制定公司党委理论学习中心组年度学习计划，开展学习研讨，举办主题教育读书班，做到学深悟透、指导实践。

案例 主题教育调研成果交流会

2023 年 8 月，公司党委召开主题教育调研成果交流会，认真学习贯彻习近平总书记关于调查研究的重要论述，深入剖析典型案例，进行调研成果交流，推动调研成果更好转化为推进公司高质量发展的具体举措和实际成效。

主题教育开展以来，长安汇通党委扎实开展“深、实、细、准、效”五字诀，聚焦主责主业，坚持问题导向，围绕“优化公司干部管理体系”“着力打造公司核心业务能力 切实发挥国有资本运营功能”“数字化赋能国有资本运营公司高质量发展”“资金与资产配置”“国资领域研究性智库平台建设”5 个调研主题，交流课题调研成果，分析研究问题，形成指导实践、推动工作的思路办法和制度举措。



案例 新兴装备党支部召开主题教育专题组织生活会

2023 年 9 月，新兴装备党支部召开主题教育专题组织生活会，学习习近平总书记关于严肃党内政治生活的重要讲话和重要指示批示精神并开展谈心谈话，广泛听取意见和建议，支部党员聚焦理论学习、政治素质、能力本领、担当作为、工作作风和廉洁自律六个重点方面，紧密联系实际、深刻进行党性分析。本次组织生活会，全体党员敞开心扉、交流思想、检视问题、明确方向，有效增强了队伍的凝聚力、战斗力、向心力。



案例 长安汇通主题践学活动

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，沿着总书记足迹看变化悟思想，2023 年 6 月 8 日，长安汇通组织公司系统党员干部 30 余人，赴陕汽集团、泾渭分明廉洁文化教学点、西北人民革命大学旧址博物馆、“红色熔炉”干部培养主题展馆等地开展“传承红色基因 弘扬革命文化 践行二十大精神”主题践学活动，传承红色革命文化，汲取奋进力量。



案例 长安汇通子公司主题党日

2023 年 6 月，汇通基金党支部、租赁保理党支部分别开展“追寻红色足迹，凝聚青春力量”“忆初心、守信仰、寻足迹、强担当”主题党日活动，重温入党誓词，重忆入党初心，重新接受党性洗礼，学习习近平总书记关于加强秦岭生态保护的重要指示，深刻领会“对国之大者要心中有数”的精神实质和核心要义。



◎ 党建业务融合

2023 年公司持续加强党委会议事决策水平，前置研究讨论“三重一大”事项议题 **200** 项，不断规范议题上会程序、民主集中议事决策，并出具纪要跟进督办，确保党委会召开严格规范。

深化党的领导融入公司治理结构，新设立 3 个子分公司党支部，实现应建尽建；指导各子公司完善“党建入章”、党组织前置研究重大经营管理事项清单等工作。

◎ 深化廉政建设

公司全面深入学习领会党的二十大精神关于全面从严治党战略部署，切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来，守正创新、踔厉奋发、笃行实干，坚持教育在前，加强纪律教育和警示教育，锲而不舍纠“四风”树新风，强化日常监督，加强纪检监察与审计监督、职能监督、群众监督的协同配合，扎实开展教育整顿，加强纪检队伍建设，坚定不移推进全面从严治党向纵深发展。

优化治理体系，提升统筹效能

优质高效的治理水平是公司实现高质量发展的基石，长安汇通建立健全公司治理架构，确保依法合规高效运营，不断提升公司治理效能，为公司实现高质量发展夯实管理基础。

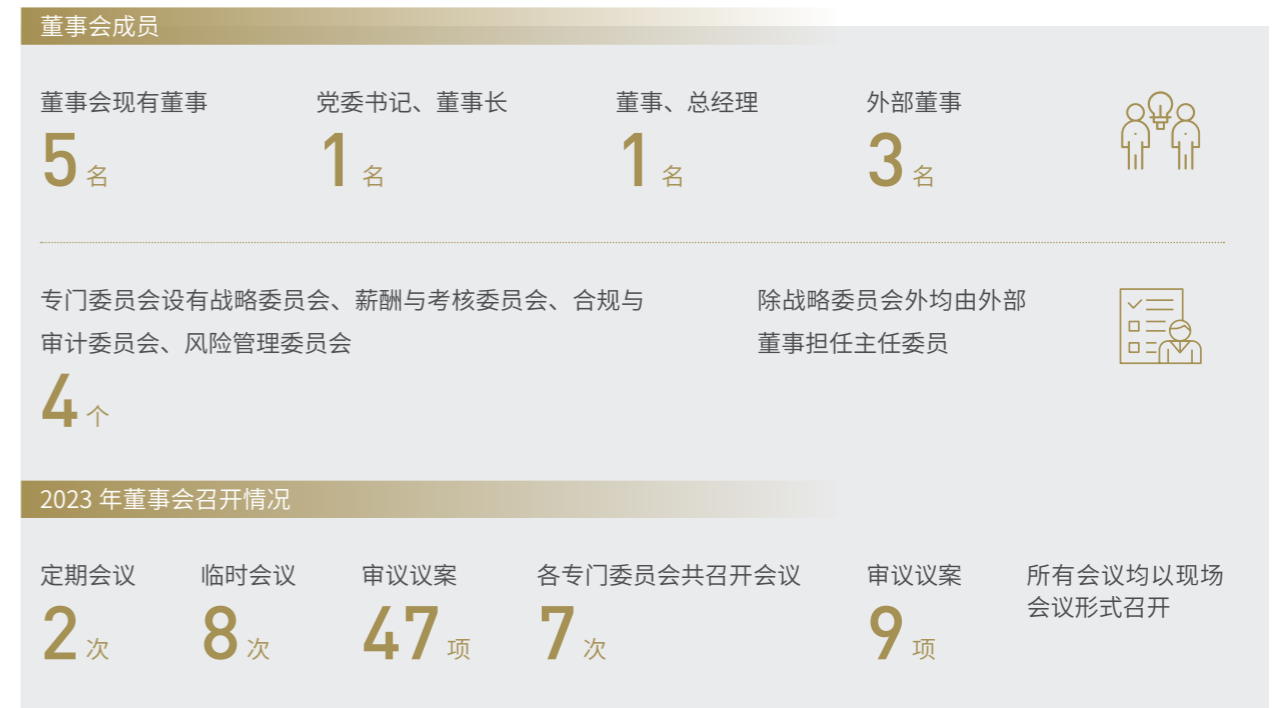
健全权责体系

公司持续建立健全公司治理架构，制定了党委会、董事会、总经理办公会“三会”议事清单，健全以公司章程为核心的“1+N”法人治理制度体系，形成党委会把方向、董事会定战略、经理层抓落实的权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制。

2023 年公司持续完善制度体系，修订《董事会议事规则》《董事会决议跟踪落实及后评估制度》，全面推进落实董事会决议执行，确保董事会决策件件能落实、事事有结果；全力推动子公司章程标准化建设，针对子公司章程开展系统性排查梳理，组织召开章程标准化培训，统筹推进各子公司章程的差异条款整改工作，同步完善落实董事会建设，综合优化子公司管控机制及授权管理机制。

董事会情况

公司董事会认真贯彻落实省委、省政府和省国资委决策部署，有效履行“定战略、作决策、防风险”职责，健全董事决策机制、组织董事调研学习、开展董事会授权效果评估，不断强化自身建设，奋力推动公司高质量发展迈上新台阶。



案例 纪律教育宣传月活动

长安汇通于 2023 年 6 月广泛开展以“学党章、悟思想、强党性、善作为”为主题的纪律教育学习宣传月活动，督促广大党员干部职工从思想上固本培元，提高党性觉悟，增强拒腐防变能力，以风清气正的政治生态为公司高质量发展提供坚强保障。



参观廉政警示教育基地

启动企业文化建设

2023 年，公司印发《公司企业文化建设规划 2023-2025》，全面启动企业文化建设，确定“有为文化”主题，形成《长安汇通企业文化理念体系报告》，奠定了公司企业文化理念基础。

案例 企业文化共识营

面临新形势、新任务、新机遇、新挑战，文化兴企、文化强企已成为助推公司对标行业一流、实现跨越式发展的迫切需要。为营造积极向上、团结奋斗、开拓创新、担当作为的企业文化，公司于 2023 年 9 月，开展企业文化共识营，研讨共创核心理念，致力于实现企业文化与公司发展战略的和谐统一，为公司持续变革与成长提供强有力的文化支撑和不竭动力。



◎ 优化管理体系

公司持续加强对子公司的管理，注重自上而下贯彻集团战略和公司文化，组织召开发展研讨会，不断强化战略协同，逐步实现内部统一调度资源，防控系统性风险，促进业务协同、信息共享与相互支撑。修订《长安汇通有限责任公司子公司管理事权清单》，优化对子公司的管理体系建设，促进子公司规范、高效、有序运营，实现公司整体效益和效率最大化。

公司于 2023 年 9 月聘请专业咨询机构优化和重塑公司组织架构，旨在推动形成全面协同、集分有序的管理体系，全面提升管理效能，增强核心竞争力。

聚焦风控合规，筑牢安全防线

长安汇通夯实全面风险管理，不断完善全面、全员、全流程的风险管理体系，形成“大风控体系和大监督格局”，成立至今未发生重大风险事件，充分保障公司稳健运营。

◎ 全面风险管理

2023 年长安汇通风险管理体系的建设重点从“体制机制构建”向“协同与赋能”转变，通过一系列风险合规宣传活动和多维度的合规管理机制构建，将“全员、全面、全流程”的风险管理理念深入人心，全力推动全面风险管理体系从 1.0 阶段向 2.0 阶段的演进。



聚焦风控赋能业务前端

制定《项目风险分析手册（财报分析篇）》《合同审查要点指引》《内部审计工作操作手册》等一系列管理手册，建立健全完善的风险管理制度体系，明确风险识别、评估、应对和监控的流程与标准，使各项业务活动有章可循，真正实现聚焦风控对业务前端的有效赋能，为企业的稳定发展保驾护航。



开展系列调研交流活动

2023 年公司组织同业调研共计 4 次，开展风控系统座谈会 1 次，通过调研交流，学习同类先进企业风险管理经验，沟通研讨各子公司风险管控难点痛点，以不断优化公司风险管理模式，细化集团化风险管控的新方式、新思路，加强公司系统内各单位防范化解各类风险的意识及能力。



创新法治宣传新路径

结合公司名称，以象征公平正义的神兽獬豸为原型，发布“小汇”“小通”VR 动画形象，作为公司“普法宣传大使”；制作主题动画普法宣传视频、制作 VR 形象周边产品，通过多种创新宣传方式增强普法内容的吸引力和趣味性；聚焦重点领域法治交流，2023 年公司完成习近平法治思想、民法典、公司法、反间谍法、审计相关法律法规等专题法律宣贯工作，为公司核心业务的有序开展及合规运行奠定了坚实基础。



◎ 依法合规运营

长安汇通着力构建“以风险防范为导向，以内部控制为手段”的内部控制体系，经过三年的稳步推进，已初步搭建起一套职责边界较为清晰的内部控制体系治理架构，明确了董事会、经理层、各职能部门在内控体系建设中的职责分工。

2023 年公司及时组织对照法治体检八大指标完成自查梳理；对合同管理制度及已签署合同的履约情况、签署依据、保管情况等进行全面梳理检查，防范化解履约风险。全年共新增及修订管理制度 41 项，并在具体业务制度的制定、审核和修订中嵌入统一的内控体系管控要求，明确重要业务领域和关键环节的控制要求和风险应对措施。

2023 年

合规培训次数 合规培训时长
20次 **1,249**小时

接受守法合规培训人次
379人次

◎ 严格内部审计

长安汇通始终将完善审计体制机制摆在审计工作首位，积极健全审计领导体系，加强党委对审计工作的全面领导，狠抓落实党中央、国务院关于深化国有企业和国有资本审计监督的工作部署，初步构建了“集中统一、全面覆盖、权威高效”的内部审计体制机制。公司明确同级业务部门及下一级子企业不参与对审计部及审计部负责人的绩效考评，以保证审计部的独立性及权威性。

2023 年公司不断健全内部审计制度体系，共建立审计相关制度 6 项，其中纲领类制度 1 项、质控类制度 1 项、实操类制度 3 项、操作手册 1 项，已搭建起一套“标准化管理、精益化实施”的工作准则，并且将其作为提高审计质量的主要抓手。公司围绕工会经费、国企改革三年行动实效情况等开展专项审计，发现问题，研提整改建议，充分发挥内部审计监督效能。

推动数字转型，谋势现代治理

长安汇通以提升运营效率和管理水平为目标，通过引入先进的数字技术等方式，对其业务流程进行优化，将数字技术与业务深度融合，提升工作效率，为企业的发展注入新的活力。

智慧决策系统

为提升公司运营管理能力，统筹管理经营数据，建立公司对外可视化窗口，发挥数据价值，多方位展示公司综合实力，公司运用现代网络信息技术，建立公司智慧决策系统，对公司全方位业务进行监控、统计和展示。



建设公司对外展示
可视化平台

提供经营管理
数据支撑

增强数据
协同效应

加强数据归集，
提升效率



智慧大屏相关案例展示

财务与司库系统

2023 年，公司坚持“支撑战略、支持决策、服务业务、创造价值、防控风险”功能作用，以数字技术与财务管理深度融合为抓手，深化实施全面预算管理、核算报告管理、税务管理、成本管理，全面打造支撑战略、支持决策、服务业务、创造价值、管控风险的核心能力，全面构建与公司相匹配的财务管理体系，实现财务管理提质增效，为打造行业一流国有资本运营公司提供坚强的财务支撑。



目前已搭建起财务核算、资金支付审批、财务报表等系统的财务信息化生态体系，实现财务管理体系化、业财信息数字化、财务信息共享，为规范高效地开展财务工作奠定了基础。

长安汇通以促进财务管理数字化转型升级、全面提升公司财务管理精益化、集约化、智能化水平为出发点，于 2023 年 6 月实现司库系统上线，加强公司银行账户统一管理、货币资金集中管理、资金预算约束管理、资金结算规范管理、融资担保严格管理、战略决策支持管理，严格防范资金风险。

征信系统

为全面提升长安汇通及子公司汇通租赁、汇通保理的风险管理能力，促进风控体系升级，打造区域行业标杆，根据业务发展需要，公司现已申请接入人民银行企业征信系统。接入人行征信系统，是租赁保理公司管理上的开创之举，更是运营上的重大突破。

系统接入后，公司能够全面了解客户的征信记录，掌握客户信用状况，不仅为业务决策提供了依据，而且还显著提高业务审核效率，更好更快地为客户提供优质服务。同时，通过对风险客户形成有力警示和约束，推动租赁保理业务健康发展，促进风险管理能力提升。

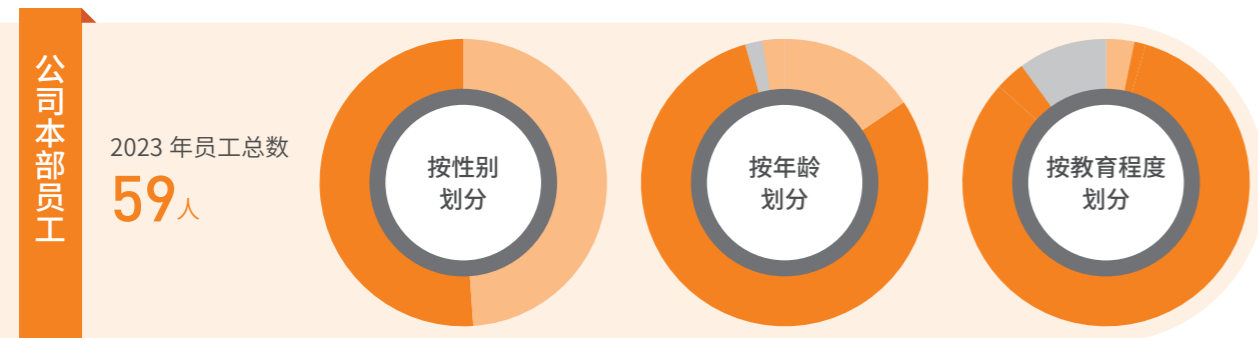
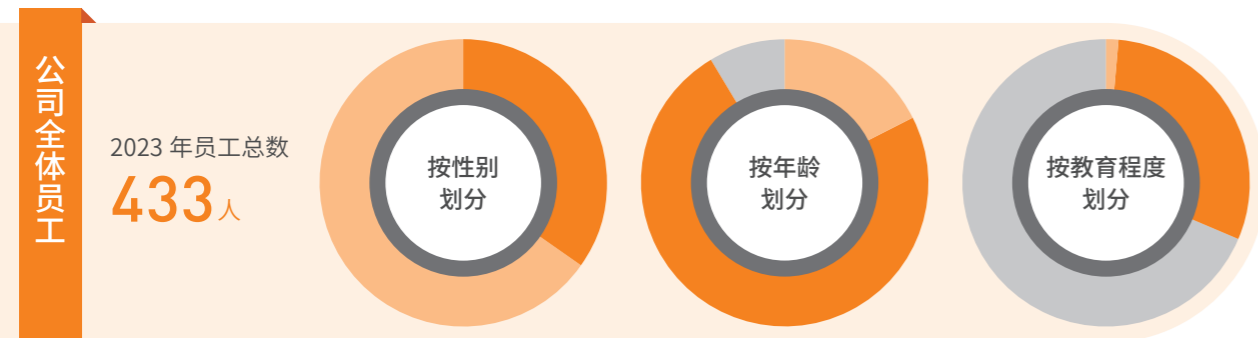
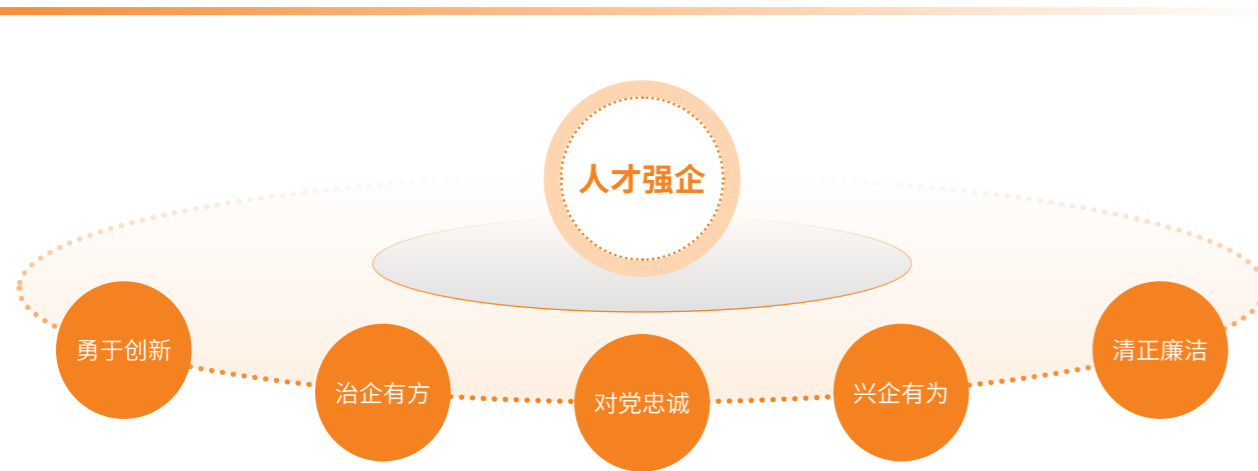


广纳贤才 同心共筑美好未来

长安汇通始终秉持以人为本的理念，为员工营造平等、公平、公正的就业环境，打造资源丰富、前景广阔的发展平台，构建积极、多元、包容的工作场所，努力成为创造价值高、责任担当强、备受尊敬的优秀企业。公司切实保障职工合法权益，有力团结和动员全体职工齐心协力、拼搏奋进，持续提升职工的幸福感和满意度。

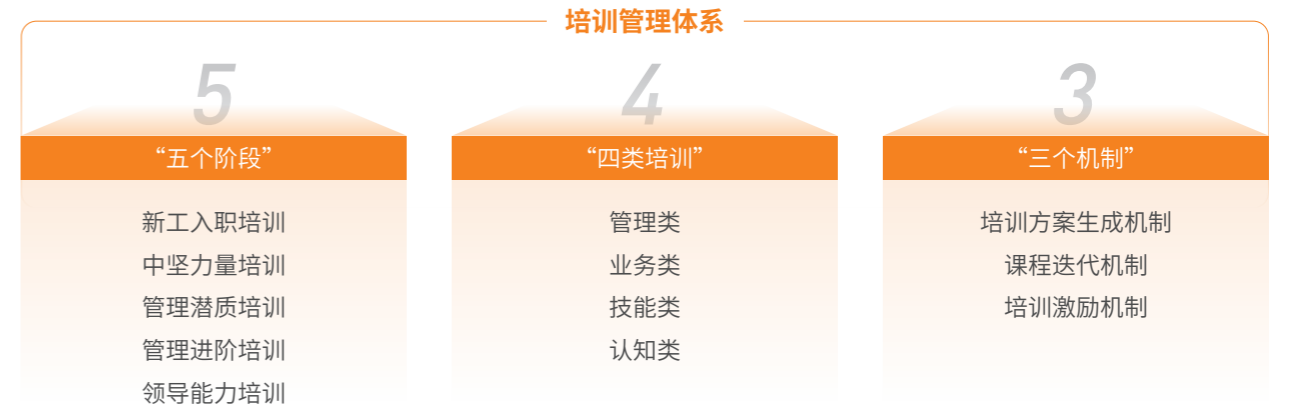
聚焦团队发展，雕琢人才梯队

优秀的人才队伍是企业发展的核心动力，也是推动企业可持续发展的重要支撑。长安汇通持续完善人才培养体系，为其提供畅通的职业发展道路，并构建市场化薪酬机制，激发员工积极性。此外，长安汇通加强与知名高校在实习生方面的合作，挖掘优秀人才，助力其成长与发展。



强化人才培养

为建立健全公司培训管理工作机制，构建人才培养体系，促进人才队伍综合能力和专业素养的持续提升，公司 2023 年印发实施《培训管理办法（试行）》，通过制度建设，推进构建“五个阶段、四类培训、三个机制”的培训管理体系，明确了培训工作职责、培训组织实施、内训师管理、职工教育经费管理等事项，公司培训管理机制逐步形成。



制定计划，稳步落实

根据公司年度战略任务分解、人力资源分析、工作岗位分析、员工成长需要等，在充分征集各部门、各子公司培训需求的基础上，公司统筹制定 2023 年度培训计划，设置培训课程 30 项，其中业务类培训 14 项、管理类培训 6 项、技能类培训 6 项、认知类培训 4 项，实现本部部门的“全覆盖”。按照“分类分级”实施的原则推进实施年度培训计划，组织培训对象参培，全年培训课程完成率超过 90%。

挖掘资源，丰富师资

公司注重扩充培训资源、拓展合作机构，统筹内外部课程库、师资库，持续推进公司内外部师资库建设、内训课程开发、培训资源拓展。一方面，公司与陕西华为联合学院、中国人民大学商学院、陕西省委党校，以及国内知名培训咨询机构开展合作，发力培训资源“供给侧”。另一方面，公司建立内训课程，内容涵盖项目复盘、经验总结、经典案例等，做好知识共享传承。全年新增内训师 11 名，内训课程学员反馈良好，内部培训资源不断积累。



案例 一 汇纳英才 通达经济 —— 2023 年“汇通新锐计划”

为促进新员工融入公司氛围，提升工作沟通效率，增进对公司的认同与归属感，2023 年公司首次组织“汇通新锐计划”新员工培训。开班仪式上，公司党委书记、董事长陶峰与全体新员工分享了公司的定位使命与三年发展历程中的心得感悟，寄语新员工要珍惜创业干事的机会，奋力向行业一流的发展目标迈进，实现个人与公司的共同发展。

培训范围

涵盖租赁保理、汇通基金、深圳公司等新入职员工，实现有效覆盖。

培训内容

涵盖公司发展历程、业务概况、职业技能、素质拓展、团建活动等内容，形式丰富。同时，公司也邀请了来自陕西华联合学院的专业讲师，帮助新员工明晰个人发展定位和职业发展目标，助力员工职业提升。

培训组织

为新员工发放入职礼包，强化组织关怀，从而实现“促进员工融入、增进组织认同、推进顺畅沟通”的目标。



案例 二 强化激励，开展培训评优评先奖励

公司坚持做好培训效果评估，逐步积累培训效果评估数据，评估结果作为培训项目选择、讲师续聘、外部机构选聘、课程资源更新的重要依据。公司 2023 年评选出优秀内训课程，根据有关规定授予荣誉、发放奖励，鼓励引导内训师提升能力、发挥作用，持续迭代和优化内训课程，持续推动加强公司内训课程和内训师队伍建设。

完备人才激励

长安汇通持续完善员工职业发展通道，落实经理层成员任期制和契约化管理、新任管理人员竞争上岗、递延支付、末等调整和不胜任退出等机制，强化激励约束，构建起集团化、一体化、市场化的人才发展和激励约束机制，真正实现“干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减”，加快形成陕西国资运营不可替代的核心竞争力。2023 年公司开展首次人才盘点工作，为各类人才“画像”“定位”，盘点人才优势与资源缺口。公司建立员工内部调配调动机制，2023 年开展人员调动 24 人次，畅通内部岗位交流。



推行实习生计划

为进一步发掘潜在优秀人才，为公司未来的发展做好人才储备，公司印发《长安汇通有限责任公司实习生管理办法（试行）》，规范公司实习生管理，并于 2023 年开始招聘实习生，均来自西安交通大学、西北工业大学、上海交通大学、中央财经大学等国内知名院校硕士。公司将进一步优化机制，构建完善的实习生人才库，并深化与定点高校的合作关系。



贯彻以人为本，保障员工权益

完善员工福利

长安汇通严格遵守《中华人民共和国劳动法》等国家法律法规，依法与所有入职员工签订个人劳动合同，按时足额为员工缴纳五险一金，并根据国家及地方政策及时更新相关制度，确保员工享受合法权利。为进一步增强员工归属感，切实保障员工权益，2023 年公司严格执行有关政策，推进企业年金落地，并及时组织对《企业年金方案》进行政策解读，向员工说明方案细节，开展政策答疑，让员工充分了解企业年金方案有关的情况，回应员工关切。为加强年金工作的组织领导，完善决策机制，公司成立年金管理委员会，持续强化企业年金的规范管理。

诚挚关怀员工

公司坚持落实企业民主管理，建立完善以职工大会为基础的民主管理机制。召开 2023 年度职工大会，听取审议公司年度工作报告；召开工会委员会会议，审议通过工会工作总结及工作计划、工会经费收支情况和经费预算方案，切实保障全体职工参与企业民主决策、民主管理和民主监督的权利。

公司采取多种形式，广泛开展职工喜闻乐见、丰富多彩、寓教于乐、寓教于学的文体活动。一年来，公司通过策划组织一系列职工参与度高、富有特色、吸引力强的文体活动，使工会组织不断深入人心，广大职工对公司的归属感和认同感显著提升。



举办“以时间写信仰、同青春踏征程”主题实践活动，调动职工推动企业发展的主人翁精神。



举办“青春奋斗绽芳华 筑梦扬帆新时代”职工观影活动，进一步凝聚青春力量，丰富职工文化生活。



参加 2023 年陕西省国资委系统足球友谊赛，长安汇通足球队奋勇拼搏，以 7 场比赛全胜的战绩，勇摘男子足球（5 人制）项目冠军，展现了汇通职工敢拼敢赢、激情洋溢的青春面貌。



组织开展“送清凉”活动，确保广大职工度过一个安全、健康、清凉的夏季。

案例 长安汇通摘得足球友谊赛五人制项目冠军

2023 年 6 月，长安汇通摘得省国资委系统足球友谊赛五人制项目冠军，揽获“最佳球员”“最佳守门员”“最佳阵容”等一系列奖项。公司参赛员工在比赛中充分展现了团结协作、奋勇争先的精神，竞赛的激情、拼搏的斗志和收获的喜悦将转化为今后工作的动力，奋勇争先，唯旗是夺。



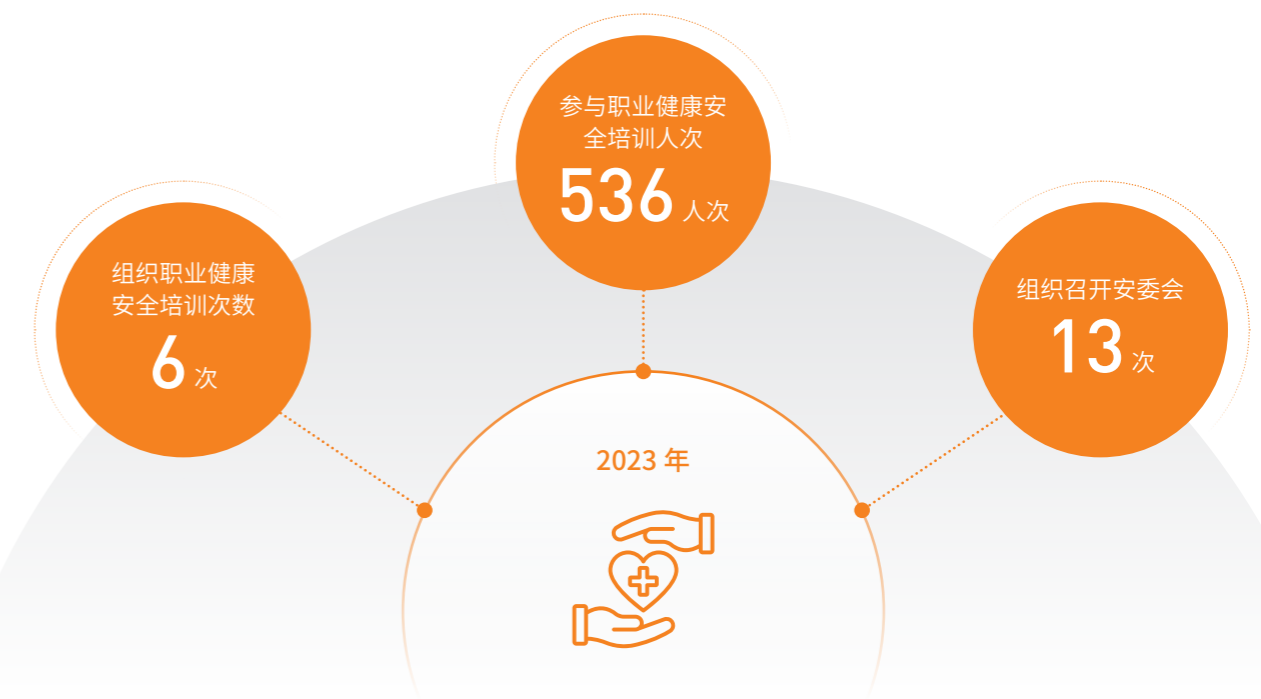
重视安全生产

长安汇通坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的工作方针，完善安全检查、隐患排查及整改的流程和标准，认真开展安全自查、检查工作全面统筹经营发展与安全生产。根据年度安全生产工作要求，与各子公司签署年度安全生产、应急管理、消防安全责任书，全面落实安全生产责任制，指导子公司编写年度安全生产工作计划，持续推进工作任务落实到位。

2023 年



公司未发生安全生产事故



开展专项治理，加强灾害防治

公司扎实开展专项排查治理，针对排查累计发现的 340 项问题隐患，制定台账、责任到人、闭环整改，形成“日常监督—动态督查—定期总结”的推进方式，及时解决安全管理过程中存在的问题。

精心组织演练，提升应急能力

公司精心组织、周密筹备安全事故应急救援综合演练，覆盖系统内员工 200 余人次，丰富全员消防安全知识，提高应急处置技能水平，全面提升突发安全事故应急救援处置能力，为公司稳健发展保驾护航。

加大宣教引导，筑牢思想防线

结合安全生产月、消防安全月等主题宣传活动，充分利用公司各类媒体开展安全生产、防灾减灾宣传教育；聘请第三方专业机构，提供 VR 消防培训，切实提高员工安全逃生自救技能；组织全系统安全管理专题培训讲座，覆盖系统内员工 200 余人次，为全员配发安全教育书籍和消防物资，将安全生产人人有责落到实处。

案例 开展消防安全知识培训讲座

2023 年 11 月，长安汇通开展全员消防安全培训讲座，特邀西安市消防救援支队特勤大队二站站长助理、一级消防长刘汉荣进行授课，公司本部及各子公司共 300 余人参加了培训。本次培训讲座有效提高了全体员工的消防安全意识和应对初起火灾的处置能力，为公司消防安全形势的稳定打下了坚实的基础。





凝心聚力 共创社会民生福祉

长安汇通自成立以来，认真贯彻落实省委、省政府和省国资委安排部署，坚持“创造社会价值、履行社会责任、推动持续发展”的社会责任目标，探索将社会责任融入自身发展战略及投资决策中，在推动自身发展的同时，保障和提升民众的生活福祉，通过积极推动乡村振兴、组织社区公益活动，努力践行企业社会责任。

深化互济合作，共谋发展大计

长安汇通以服务陕西省战略布局、国资国企改革为宗旨，高度重视与外部伙伴开展多层次的交流与合作，共同推动社会和经济的可持续发展。

案例 公司举办 2023 年银企合作交流会

为全面贯彻落实党的二十大精神，进一步深化银企合作，助力陕西经济高质量发展，公司牵头举办了“银企携手 共话长安”2023 年银企合作交流会。与会单位包括银行、金融资产投资公司、银行理财子公司等 31 家机构，到场人数达 160 人，共同就股权合作、融资模式、业务创新等主题开展了充分的研讨交流。长安汇通将继续坚定践行“共生、共享、共赢”的理念，与金融机构和实体企业互惠互利、携手成长，会议当场落地 12 份战略合作和业务协议，为探索互利共赢、共同发展的新型银企关系建立了良好开端。



倾心回馈社会，彰显责任担当

长安汇通始终胸怀“国之大者”，秉持着用爱回馈社会的初心，将以人为本的理念贯穿始终，不断创新服务形式，以高度的责任感认真履行承担社会责任、回报社会的使命，坚定不移地为社会进步贡献着自己的力量。

热心公益活动

案例 “汇聚爱心 传递温暖 托起明天的太阳” 学雷锋主题实践活动

为深入贯彻落实习近平总书记对开展学雷锋活动作出的重要指示精神，2023 年 3 月，在第 60 个“学雷锋日”到来之际，公司赴陕西回归儿童救助中心（儿童村）开展主题为“汇聚爱心 传递温暖 托起明天的太阳”学雷锋主题实践活动，以实际行动践行新时代雷锋精神。

陕西回归儿童救助中心又称儿童村，成立于 1996 年，是一所无偿收养代教困境儿童的公益性慈善机构。作为全国太阳村的发源地，儿童村成立以来，先后救助儿童千余名。

在活动现场，公司向救助中心捐赠了米、面、油、牛奶、洗涤用品等生活物资，同时向每位孩子发放了文具礼包。员工们传承和发扬雷锋精神，积极践行社会主义核心价值观，以实际行动关爱困境儿童等特殊群体，帮助他们更好更快地融入社会。



保障重点民生

长安汇通高度重视民生重点领域的融资需求，聚焦于这些关键领域，通过提供专业的融资租赁服务给予有力支持。汇通租赁和汇通保理以积极的态度和切实的行动，不断优化服务流程，提高服务质量，精准对接，为其提供定制化的融资解决方案，确保各项民生工程项目能够顺利推进和实施，为改善民生福祉贡献力量。

案例一

佳县宏远天然气有限责任公司作为榆林市佳县城市气化的唯一实施企业，积极贯彻落实国家煤改气政策，全力保障当地居民用气和工业用气的稳定供应。汇通租赁积极与佳县宏远天然气有限责任公司开展合作，通过提供 9,000 余万元的融资租赁业务，为其发展注入了强大动力，不仅有效助力了企业的成长与进步，更对当地重点民生工程的顺利推进起到了至关重要的积极意义。

案例二

延安新沃达天然气有限公司为深入贯彻国家发展和改革委员会《关于加快储气设施建设和完善储气调峰辅助服务市场机制意见》文件精神，汇通租赁与其合作融资租赁业务 2.5 亿元，在志丹县双河乡工业园区建设天然气调峰项目包括两个 20,000 方的 LNG 储罐，以满足延安地区 2~3 天的居民用气需求，补足延安当地天然气储气能力不足的短板，缓解冬季天然气供应紧张局面，对当地居民冬季用气起到了重要保障。



精准服务支农

公司始终坚持贯彻落实国家支农支小、乡村振兴相关政策意见，在金融支农上挺膺担当主动作为，与粮农集团、杨凌农科共同出资成立秦丰种业，攻关生物育种“卡脖子”技术，放大农业投资协同优势。同时，充分发挥融资租赁、商业保理业务优势，积极助力国家战略切实落地，践行国企使命担当。

案例 | 助力生猪屠宰冷链物流项目顺利落地

宝鸡市阳平利民屠宰有限责任公司是宝鸡当地生猪屠宰及冷冻肉仓储最大供应商，连续四年承担宝鸡市政府的储备肉任务，承担全市生猪屠宰冷链物流项目。汇通保理发挥业务优势，与宝鸡市阳平利民屠宰有限责任公司开展合作，至 2023 年底，累计给予其最高授信额度 1 亿元，助力其生猪屠宰冷链物流项目顺利落地。

该项目是按照国家“一带一路”倡议，中央通过陕西省给予宝鸡市的重点项目，竣工后可满足全市 300 万人口约 30 天的猪肉需求，切实起到保障民生、保供稳价的作用，同时延长了生猪产业的二、三产业链，新增劳动力就业 150 人，实现年产值约 5 亿元，对行业强链补链延链、实现企业增值、增强市场竞争力具有重要的意义。

倡导低碳运营，守护绿水青山

长安汇通深入贯彻落实习近平生态文明思想，牢固树立“绿水青山就是金山银山”的理念，将绿色运营理念融入公司文化及员工日常，积极践行低碳、环保、绿色办公理念，积极倡导绿色办公，不断进行节能减排宣传教育工作，推动社会生态文明建设。

案例 | “种下美好未来 共建绿色家园”志愿者 2023 年植树节活动

为深入践行习近平生态文明思想，将人与自然和谐共生的理念内化于心、外化于行，长安汇通于 2023 年 3 月，在陕西楼观台国家森林公园开展了主题为“种下美好未来 共建绿色家园”的公司志愿者 2023 年植树节活动。此次义务植树活动让大家在劳动实践中，进一步增强了关心和参与生态环境保护、建设美好家园的意识。



践行绿色办公

汇通租赁注重增强全员节能低碳意识，制定《办公室环境及日常行为管理规范》，引导员工身体力行，推动形成崇尚节约节能、低碳环保的良好氛围。

节约用电



节约办公照明用电。下班之后及时关闭灯具、空调及办公设备的电源。
用完洗手间要及时关灯和排气扇。即使不是自己用的，也随手关闭。
在计算机、复印机和打印机等设备长时间不用的情况下，请尽可能关闭电。

节约用纸



对于一些在公司内部流通的文件，提倡双面复印。
回收单面打印废纸，无特殊要求或非重要文件，尽量用废纸打印。
提倡无纸化办公。通知或工作交流等，都尽可能采取电子版的方式互相传阅。

节约办公用品



严格审批和控制办公用品发放数量，综合管理部做好发放领用登记。
使用办公用品和设施时注意节俭，尽可能延长使用寿命和减少耗品使用量。以勤俭节约为荣，以铺张浪费为耻；以爱护环境为荣，以破坏环境为耻。

新兴装备排放达标

作为长安汇通唯一生产类企业，新兴装备在日常生产经营中认真执行《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国噪声污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等环保方面的法律法规，报告期内未出现因环境问题受到行政处罚的情况。



展望未来

2024 年是建国 75 周年，也是国企改革深化提升行动承上启下的关键之年。在新的一年里，长安汇通将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，积极参与国企改革深化提升行动，聚焦国有经济布局优化和结构调整主题。

以区域发展为基础，发挥功能作用。

公司将持续聚焦国有经济布局优化和结构调整主题，积极在传统产业绿色低碳转型和战略性新兴产业培育上发挥引领和带动作用，放大省属企业资源优势和生态优势，以资本赋能区域实体经济发展。

以社会责任为导向，强化落地融合。

公司将立足全局、着眼未来，持续完善社会责任体系，持续推动社会责任能力建设，不断提升自身社会责任管理水平，将社会责任工作融入投资决策等关键环节，积极履行社会责任，充分展现国企担当。

以价值创造为核心，促进产融结合。

将继续扎根省属产业资源，以坚实的产业基础吸引带动社会资本，以资本为纽带整合产业资源，推动实体经济与金融资本、传统优势与新兴产业的融合互促，助力产业转型升级，推动全产业链条创新增值，提升可持续发展能力。

新的一年，长安汇通将勇担国资运营的责任使命，加快打造行业一流国有资本运营公司，增强国有资本引领和带动作用，加快培育新产业、新业态，在更高水平、更深层次上推动陕西现代产业绿色低碳高质量发展。

附录 1: 指标索引表

章节目录	GRI 标准	《陕西省国有企业 ESG 信息披露指标》	
关于长安汇通	2-1, 2-6, 2-9, 2-22, 203-2	G1.1, G1.2, G4.1	
社会责任管理	2-12, 2-23, 2-29, 3-1, 3-2, 3-3	E5.1, G1.1, G1.2	
一、铭记使命, 筑牢国资发展基石	(一) 服务重大改革, 激活国资价值	2-6, 201-1, 203-1, 203-2	S4.4
	(二) 发挥资本赋能, 助推区域发展	2-6, 201-1, 203-1, 203-2	S4.4
二、秉持初心, 助推产业升级浪潮	(一) 巩固链式布局, 擘画产业蓝图	2-6, 201-1, 203-1	S2.3, S4.4
	(二) 响应双碳战略, 驱动绿色转型	2-6, 2-24	E5.4, S4.4
三、创新引领, 激发科技发展动力	(一) 依托研究驱动, 释放创新活力	2-6, 201-1, 203-1	S1.4, S2.3
	(二) 服务科技创新, 打造策源高地	2-6, 203-2	S2.3, S4.4
四、行稳致远, 谱写现代治理篇章	(一) 党建领航方向, 凝聚发展共识	2-27, 205-2, 404-2	G1.1, G2.2
	(二) 优化治理体系, 提升统筹效能	2-9, 2-12, 2-13, 2-19, 2-27	G1.1, G1.2
	(三) 聚焦风控合规, 筑牢安全防线	2-25, 2-27	G2.1, G5.1, G5.2
	(四) 推动数字转型, 谋势现代治理	201-1	S4.4
五、广纳贤才, 同心共筑美好未来	(一) 聚焦团队发展, 雕琢人才梯队	404-2	S1.4
	(二) 贯彻以人为本, 保障员工权益	2-7, 2-24, 2-27, 401-1, 401-2, 401-3, 403-1, 403-5, 403-9	S1.1, S1.2, S1.3, S1.4
六、凝心聚力, 共创社会民生福祉	(一) 深化互济合作, 共谋发展大计	2-28, 203-2	S4.4
	(二) 倾心回馈社会, 彰显责任担当	308-1, 414-1	S4.2, S4.3, S4.4
	(三) 倡导低碳运营, 守护绿水青山	304-1, 305-1, 306-1, 306-2	E5.4

附录 2: 报告称谓

长安汇通、公司、我们	长安汇通集团有限责任公司
汇通基金	长安汇通私募基金管理有限公司
汇通租赁	陕西长安汇通融资租赁有限公司
汇通保理	陕西长安汇通商业保理有限公司
新兴装备	北京新兴东方航空装备股份有限公司
深圳公司	长安汇通(深圳)投资有限公司
陕建安装	陕西建工安装集团有限公司
陕药集团	陕西医药控股集团有限责任公司
云上陕西	云上陕西科技运营有限公司
陕西能源	陕西能源投资股份有限公司
交控科技	陕西交控科技发展集团股份有限公司
奕斯伟	西安奕斯伟材料科技有限公司
大医集团	西安大医集团股份公司
佰傲再生	陕西佰傲再生医学有限公司
法士特	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司
秦川机床	秦川机床工具集团股份公司
秦创原	秦创原发展股份有限公司
兴化股份	陕西兴化化学股份有限公司
氢能公司	陕西氢能产业发展有限公司
中国国新	中国国新控股有限公司
粮农集团	陕西粮农集团有限责任公司
杨凌农科	陕西杨凌农科集团有限公司
秦丰种业	杨凌秦丰种业股份有限公司

附录 3：意见反馈表

尊敬的读者，您好：

非常感谢您百忙之中阅读《长安汇通集团有限责任公司 2023 年度社会责任 (ESG) 报告》。殷切盼望您对报告和我们的工作提出意见与建议。您可以通过邮寄或扫描后发送电子邮件将填好的问卷反馈给我们提出您的宝贵意见。谢谢！

地址：陕西西安高新区唐延路国际体育之窗 3 号楼 12 层

邮箱：changanhuitong@ca-ht.com

1. 您的工作单位属于长安汇通的哪一类利益相关方？

- 内部管理层 内部员工 供应商 / 合作伙伴 客户及潜在客户
- 政府及监管机构 社区 专家学者 非政府组织
- 公众 其他 (请说明)

2. 您所关注的信息在报告中是否都有所体现？

- 是 一般 否

3. 您对 2023 年社会责任 (ESG) 报告的综合评价：

· 可读性 (表达方式通俗易懂，设计美观，引人入胜，容易找到所需信息)

- 3 分 (较好) 2 分 (一般) 1 分 (较差)

· 可信度 (报告信息真实可信)

- 3 分 (较好) 2 分 (一般) 1 分 (较差)

· 信息完整性 (正负两方面信息兼顾，并且满足您对信息的需求)

- 3 分 (较好) 2 分 (一般) 1 分 (较差)

4. 您在报告中能否方便地找到您所关注的信息？

- 是 一般 否

5. 除报告已披露的内容以外，您还更希望看到哪方面的信息？

